

決算診断提案書は、次のようなデータを基に分析・作成しております。

- ・ 御社の前期と前々期（場合によりそれ以前も）の決算書
- ・ 御社の経営に関する管理データ

これらを経営的な見方をするために加工し、

- ・ **平均的な同業他社**
- ・ **御社の過去からの推移**

と比較することで、

御社の現状と問題点を明らかにし、
今後の更なる改善のための目標となる数値的な目安、
今後の更なる改善のためのヒント

などの情報を提供しようとするものです。

従って、読み方としては、

必ずしも順を追って読まれなくとも良い

のですが、少なくとも

現状に至っている原因を正しく捉えていただきたい

と思います。そうでなければ次の改善のための具体策がポイントを外したり、実行に当たった際の決意が中途半端なものになってしまうからです。そして、

- ・ 目標となる数値的な目安
- ・ 改善のためのヒント

を参考にしながら、

- ・ 御社の経営に当てはめ、具体的な改善計画の作成
- ・ その実行についての決意

を行っていただければ、必ずやお役に立てるものと考えております。

本決算診断提案書は、次のような構成で作られておりますので、最大限に活用していただきたいと思っております。

- ・ **今期の総合評価**
- ・ **6要素による診断（ここが大事）**
- ・ **決算書の見方と傾向**
- ・ **御社の改善のヒント**
- ・ **収益構造の検討**